

Academia de Áreas Protegidas y Comunidades

CURSO AVANZADO EN SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE ÁREAS PROTEGIDAS

CONSERVATION STRATEGY FUND y UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE

DESCRIPCIÓN GENERAL DEL CURSO

El Programa Austral Patagonia (ProAP) de la Universidad Austral de Chile, en alianza con Conservation Strategy Fund*¹, iniciarán un curso avanzado en Sostenibilidad Financiera de Áreas Protegidas tendiente a construir capacidades institucionales para el financiamiento de la gestión de las áreas protegidas. El curso está orientado a profesionales del sector público, privado y de la sociedad civil, que trabajen en torno a la gestión de las áreas protegidas, con énfasis en la gestión financiera. Ello incluye, personas que trabajan en la identificación de oportunidades de financiamiento, valorización de servicios ecosistémicos y capital natural, diseño y/o ejecución de fondos propios o de terceros, diseño y ejecución presupuestaria, y rendición de cuentas.

Se invita a participar especialmente a profesionales del área de la economía, gestión de recursos naturales, ciencias sociales, servicios ambientales y otras afines a la gestión financiera de las áreas protegidas, que estén involucrados en la toma de decisiones, planificación y análisis financiero de las áreas protegidas, así como en el desarrollo de diagnósticos y diseño de estrategias de financiamiento.

| Área de formación | Cupos | Perfil postulante | Modalidad | Institución responsable |
|---------------------------|-------|--|---|--|
| Gestión Financiera | 20 | Profesionales del área de la economía, gestión de recursos naturales, ciencias sociales, servicios ambientales y afines a la gestión financiera de las áreas protegidas. | On line + Actividad final presencial | Conservation Strategy Fund Universidad Austral de Chile |

Objetivo General

Construir capacidades institucionales para el financiamiento de la gestión de las áreas protegidas. La capacitación está dirigida al personal clave que trabaja en favor de las áreas protegidas públicas de América Latina, con especial énfasis en Chile, para fortalecer la adquisición de conocimientos y conceptos claros en sostenibilidad financiera, mejorar el uso de las herramientas financieras y económicas, así como de comunicación, para la planificación y gestión estratégica.

Objetivos Específicos

1. Generar un lenguaje económico y financiero común para el mutuo entendimiento y toma de decisiones en la gestión de áreas protegidas.

¹ ONG internacional sin fines de lucro que apoya la conservación del medio ambiente a través de la lógica y herramientas de la economía, integrando el valor económico de los recursos naturales y el bienestar humano en las decisiones políticas y de desarrollo.

2. Generar mayor comprensión sobre el papel de la planificación financiera dentro de la gestión de las áreas protegidas, a partir de la adquisición de nuevas herramientas para el análisis y planificación.
3. Mejorar las capacidades de análisis financiero y el uso de herramientas económicas y de comunicación de los participantes para el desarrollo de diagnósticos financieros, análisis de brechas y el diseño de estrategias de financiamiento.
4. Mejorar las capacidades en la identificación de fuentes y diseño de mecanismos de financiamiento, a fin de contribuir con el cierre de brechas financieras.
5. Asesorar a las y los participantes en el desarrollo de perfiles de estrategias de financiamiento de las áreas protegidas donde trabajan

Modalidad

La modalidad de las clases es 100% virtual, e incluye clases teóricas pregrabadas, conferencias y debates en línea, lecturas y ejercicios prácticos. Las clases entregarán a los participantes las bases teóricas para la comprensión de cada tema del curso, así como para la realización de los ejercicios prácticos. Durante las conferencias en línea se profundizará cada tema, se resolverán las dudas de los participantes y se presentarán estudios de caso que servirán para generar reflexiones en torno a la realidad de las áreas protegidas públicas de América Latina. Estas sesiones serán grabadas, para facilitar el acceso en horarios alternativos. Adicionalmente se otorgará acceso a lecturas de referencia y otros materiales digitales para fortalecer lo aprendido en las sesiones interactivas.

Se espera que los participantes dediquen un mínimo de 6 horas semanales al curso (máximo 10). De ellas, 3 horas corresponden a clases virtuales sincrónicas y las horas restantes a revisión de material grabado, lecturas y trabajo autónomo. Las evaluaciones se realizarán de manera periódica, incluyendo ejercicios prácticos semanales. Durante el curso, las y los participantes deberán desarrollar un trabajo grupal para generar un Perfil de Estrategia de Financiamiento Sostenible, el que deberá ser sistematizado y presentado en un informe final, para ser revisados por el equipo de CSF, el cual brindará por escrito una retroalimentación técnica y recomendaciones a cada perfil.

Todo el material será compartido a través de la plataforma virtual del Instituto *Numbers for Nature*, la que está disponible en español y cuenta con una aplicación que permite visualizar el material desde dispositivos electrónicos. El material podrá ser descargado y utilizado durante el curso y hasta tres meses después de finalizada la capacitación. Para las clases en vivo se utilizará la plataforma Zoom. Se recomienda disponer de una banda de internet de 3 megas como mínimo.

Al finalizar el periodo lectivo del curso, se realizará una actividad presencial para aquellos participantes que se hayan destacado académicamente a lo largo de las instancias formativas. Esta actividad contempla beca de pasajes y estadía para los seleccionados como se detalla más adelante. Los interesados en el curso deben tener en consideración la posibilidad de ser beneficiados para la planificación de sus agendas.

Duración

| | |
|---------------------------|---|
| Periodo del curso | Semana del 26 agosto a semana del 25 noviembre 2024 |
| Duración | 15 semanas |
| Total de horas | 90 horas como mínimo |
| Horarios clases virtuales | Miércoles y viernes de 16:00 hrs a 17:30 hrs |
| Actividad presencial | Semana 15, lugar por definir |

Requisitos de los y las Postulantes

- Personas que se desempeñan en del área de la economía, gestión de recursos naturales, ciencias sociales, servicios ambientales y afines a la gestión financiera de las áreas protegidas.
- Profesionales involucrados en la toma de decisiones, planificación y análisis financiero de las áreas protegidas, el desarrollo de diagnósticos y diseño de estrategias de financiamiento.
- Podrán postular quienes tengan la condición de Técnico de Nivel Superior, Técnico Profesional, Profesionales, Grado Académico o su equivalente. Se requiere buen uso de Excel.

Tipo de Beca

La Academia de Áreas Protegidas y Comunidades de la Universidad Austral de Chile brindará becas que consistentes en pago de matrícula, arancel y titulación, así como el pago de los insumos pedagógicos, y logísticos para las actividades propias del programa formativo.

Para la actividad presencial final, se becará a un grupo de participantes con pasajes aéreos desde las ciudades de residencia hasta la ciudad en que se realizará la actividad presencial, estadía y materiales. La selección de las personas beneficiadas será realizada por la Academia usando criterios de rendimiento durante el curso.

Las instituciones, a través de sus direcciones o jefaturas, brindará los permisos necesarios para la asistencia de las/los participantes que sean beneficiados.

ESTRUCTURA Y CONTENIDOS DEL CURSO

| MODULO | SEMANA | CONTENIDOS |
|--|--------|--|
| INTRODUCCIÓN | 1 | <ul style="list-style-type: none"> • Bienvenida e introducción al curso. • Sesión de entrenamiento en plataformas en línea. • Evaluación sobre las expectativas del curso. • Evaluación inicial de conocimientos. • Explicación del trabajo práctico que se desarrollará en grupos durante el curso. |
| Módulo I BASES ECONÓMICAS | 2 | <ul style="list-style-type: none"> • Microeconomía. • Leyes de oferta y demanda. • Fallas de mercado / externalidades / tipos de bienes y servicios. |
| Módulo II PLANIFICACIÓN FINANCIERA | 3 | <ul style="list-style-type: none"> • Análisis costo beneficio / análisis de factibilidad y viabilidad. • Criterios de viabilidad y sostenibilidad financiera. • Análisis de estructuras de costos. • Metodologías para el costeo de la gestión. • Análisis de brechas de financiamiento. • Priorización de necesidades de financiamiento. • Planificación estratégica del financiamiento y ciclos de inversión. |
| Módulo III OPORTUNIDADES DE FINANCIAMIENTO | 4 y 5 | <ul style="list-style-type: none"> • Diagnóstico y análisis de mercados. • Soluciones escalables y oportunidades emergentes. • Revisión e identificación de posibles fuentes y mecanismos de financiamiento para apoyar la gestión de áreas protegidas. • Análisis de factibilidad y viabilidad de fuentes y mecanismos de financiamiento para apoyar la gestión de áreas protegidas. |

| | | |
|---|--------------|---|
| <p>Módulo IV</p> <p>VALORACIÓN ECONÓMICA</p> <p>(como herramienta para la generación de evidencia)</p> | <p>6 y 7</p> | <ul style="list-style-type: none"> Herramientas para la identificación y preselección de fuentes y mecanismos de financiamiento: <ul style="list-style-type: none"> Costos de oportunidad. Costos evitados y costos marginales. Valoración contingente. Experimentos de elección. Transferencia de beneficios. Estudios de caso: valoraciones económicas con implicancias en el diseño de políticas y/o proyectos asociados a la generación de fuentes y mecanismos de financiamiento (por ejemplo: contribución económica de las áreas protegidas en las economías locales, regionales y nacionales, optimización de tarifas de ingreso, modelación de demanda turística, pagos por servicios ambientales, entre otros). |
| <p>Módulo V</p> <p>PLANES DE NEGOCIOS SOSTENIBLES</p> | <p>8</p> | <ul style="list-style-type: none"> Revisión: análisis costo-beneficio (aplicado a planes de negocios). Análisis de sensibilidad y riesgo probabilístico (simulación de escenarios). Elaboración de planes de negocio. <ul style="list-style-type: none"> Identificación de la idea de negocio (valor agregado). Análisis de cadenas de valor y articulación de mercados. Estrategias de marketing, segmentación de mercados priorización del público objetivo. Diseño y evaluación de negocios sostenibles. Análisis comparativo entre negocios tradicionales y negocios sostenibles (análisis de atributos diferenciadores y oportunidades de mercado). Articulación de mercados con las cadenas de los productos y servicios que brindan las áreas protegidas. Estudios de caso: negocios sostenibles vinculados a áreas protegidas. |
| <p>Módulo VI</p> <p>ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN</p> | <p>9</p> | <ul style="list-style-type: none"> Herramientas para: <ul style="list-style-type: none"> Presentar data clave sobre los resultados de la gestión de áreas protegidas. Mecanismos de difusión de información. Identificación de públicos meta y uso de canales oportunos. Mejorar la comunicación interna y externa. Construcción de mensajes clave según el público objetivo. Manejo de redes sociales. Negociación, liderazgo y comunicación eficaz. Estudios de caso: el lenguaje de los tomadores de decisión. |

| | | |
|---|------------------|--|
| Módulo VII | | |
| SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS Y LECCIONES APRENDIDAS | 10 | <ul style="list-style-type: none"> • Articulación con actores clave de los sistemas de áreas protegidas de la región (tentativamente se podrían incluir experiencias de: Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Perú, Costa Rica, México y/o Estados Unidos). • Revisión e intercambio de experiencias y estrategias exitosas de financiamiento. |
| Módulo VIII | | |
| TRABAJO PRÁCTICO | 11 y 12 | <ul style="list-style-type: none"> • A lo largo del curso, los y las participantes estarán trabajando en grupos de entre 4 y 5 personas para desarrollar un perfil de financiamiento sostenible. Durante estas dos semanas, los y las participantes deberán concluir sus trabajos y recopilarlos en un Informe del trabajo final, el cual será revisado por el equipo técnico de CSF y contará con una retroalimentación del equipo técnico a los grupos de trabajo. • Este trabajo buscará que los y las participantes apliquen, de manera práctica los conocimientos adquiridos durante la capacitación. |
| REVISIÓN DE TRABAJOS FINALES | 13 | <ul style="list-style-type: none"> • Durante esta semana el equipo técnico de CSF estará revisando los trabajos finales. |
| CIERRE DEL CURSO | 14 | <ul style="list-style-type: none"> • Taller de presentación y retroalimentación de los trabajos finales. • Evaluación final de conocimientos. • Evaluación de apreciación del curso. • Entrega de certificados. |
| ACTIVIDAD PRESENCIAL | 15, 2 de dic. | <ul style="list-style-type: none"> • Actividad presencial de tipo práctica, que incluye visitas a terreno, revisión de experiencias y discusiones con expertos. Agenda a ser definida. Los participantes serán seleccionados a partir de su desempeño en el curso y contarán con financiamiento de pasajes y estadía. Número estimado de participantes seleccionados 10 personas (número por confirmar) |

2. PROCESO DE SELECCIÓN

Las postulaciones recibidas serán analizadas por el comité de selección de la Academia de Áreas Protegidas y Comunidades de la Universidad Austral de Chile, quienes definirán el listado de personas beneficiarias que harán uso de las becas. Dentro de los criterios utilizados se encuentra la pertinencia profesional o área de desempeño del postulante hacia los objetivos del curso, la posibilidad real de crear capacidades permanentes en las instituciones, la equidad de género y la búsqueda de impacto territorial.

Recepción de Antecedentes

Las personas interesadas deberán enviar al correo de la Academia (academia.proap@uach.cl) los siguientes antecedentes:

- Currículo y copia de los correspondientes certificados profesionales o técnicos.
- Carta de Intenciones explicando como la participación del postulante en el curso impactará de manera positiva en las capacidades de gestión financiera de su institución (máx. 800 palabras, letra 12).
- Carta de compromiso de asistencia al programa del postulante, tanto en la modalidad virtual presencial como actividad presencial en caso que sea seleccionado/a.
- Carta de la gerencia o dirección de las institución a la cual pertenece el postulante, explicitando que este cuenta con la autorización respectiva para participar del curso tanto en modalidad virtual como presencial en caso de ser seleccionado/a.

Notificación de los Resultados

El Comité de Selección notificará vía correo electrónico el resultado de las postulaciones, en un plazo que no supere el 20 de agosto del 2024. **Las personas seleccionadas deberán informar por el mismo medio su aceptación o rechazo a su selección, en un plazo no superior a dos días hábiles. Si no responde dentro del plazo se entenderá que declina a su postulación.**

Fechas y plazos

| | |
|-------------------|---|
| 15 de agosto 2024 | Plazo recepción de antecedentes postulantes |
| 20 de agosto 2024 | Comunicación a los seleccionados |
| 22 de agosto 2024 | Fecha máxima para la confirmación de participación por parte de las/los seleccionados |
| 26 de agosto 2024 | Inicio del curso |

Academia de Áreas Protegidas y Comunidades
Universidad Austral de Chile

WEB: www.academiaProAp.cl
E-mail: academia.proap@uach.cl