

Informe técnico

Integración de actuales mecanismos de financiamiento regionales y sectoriales de Áreas Protegidas de la Patagonia

Marzo, 2023



Coordinación del informe

Juan Carlos Miranda, Universidad Austral de Chile

Elaboración del informe

Juan Carlos Miranda C., estadístico, magister en Población y Desarrollo y Estudio Avanzado en Economía

Carlos J. Riquelme C., administrador de Empresas de Turismo, magister en Economía y Gestión Regional, doctor en Política Pública.

Felipe Acum B., ingeniero comercial y magister en Economía Aplicada mención Estudios Regionales.

Diego Miranda O., ingeniero en administración, diplomado en Big Data y magister en Data Science (estudiante)

Eduardo Alvar, ingeniero forestal y consejero UACH sobre Parques Nacionales

Colaboración

Maximiliano Sepúlveda, The Pew Charitable Trusts

Cesar Guala, director Programa Austral Patagonia, Universidad Austral de Chile

Informe revisado por:

Paulina Lobos, Programa Austral Patagonia, Universidad Austral de Chile

Annelore Hoffens, Programa Austral Patagonia, Universidad Austral de Chile

INDICE DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	6
METODOLOGIA	7
RESULTADOS	10
Región de Los Lagos	11
Región de Aysén.....	13
Región de Magallanes	15
CONCLUSIÓN.....	17
ANEXO 1.....	19

INDICE DE TABLAS

Tabla 1. Iniciativas identificadas a la planta turística en la Región de Los Lagos	12
Tabla 2. Iniciativas identificadas a la planta turística en la Región de Aysén.....	13
Tabla 3. Iniciativas identificadas a la planta turística en la Región de Magallanes	15

INDICE DE GRÁFICOS Y CUADROS

Gráfico 1. Iniciativas identificadas a la planta turística en la Región de Los Lagos (%)	13
Gráfico 2. Iniciativas identificadas a la planta turística en la Región de Aysén (%)	14
Gráfico. Iniciativas identificadas a la planta turística en la Región de Magallanes (%)	15
Cuadro 1. Total de iniciativas identificadas para la Región de Los Lagos según fuente de financiamiento y sectores económicos. Periodo 2022-2023.....	13
Cuadro 2. Total de iniciativas identificadas para la Región de Aysén según fuente de financiamiento y sectores económicos. Periodo 2022-2023.....	14
Cuadro 3. Total de iniciativas identificadas para la Región de Magallanes según fuente de financiamiento y sectores económicos. Periodo 2022-2023.....	16
Cuadro 4. Total de iniciativas identificadas para las regiones de la Patagonia según fuente de financiamiento y sectores económicos. Periodo 2022-2023.....	18

1.- INTRODUCCIÓN

A partir de antecedentes recabados, y plasmados en estudios previos (Miranda et al., 2022 a, b)¹ se ha determinado que la gestión integral de los Parques Nacionales en Chile, comparada con los estándares internacionales, está lejos de ser óptima. Se han realizado importantes esfuerzos públicos en relación con el aporte basal de recursos financieros para mejorar los niveles de gestión, sin embargo, estos se encuentran muy por debajo del aporte que se observa en iniciativas internacionales similares.

En este contexto nos hemos propuesto identificar iniciativas regionales de financiamiento relacionadas directa o indirectamente al desarrollo del turismo y de los parques nacionales, entendiendo que este sector productivo permite ordenar y definir recursos que repercuten de forma significativa en las áreas naturales de cada territorio (ver sección “sistema turístico”). Es importante señalar que, a la fecha de realización de este estudio, la Ley de Presupuestos para el periodo estudiado aún se encontraba en discusión parlamentaria para su aprobación.

Para alcanzar nuestro objetivo de estudio, revisamos y analizamos cada una de las partidas presupuestarias presentadas por los distintos servicios públicos a los “Anteproyecto Regional de Inversiones” (ARI) para el periodo 2022-2023, particularmente por la Corporación Nacional Forestal (CONAF) a través de sus direcciones regionales de Los Lagos, Aysén y Magallanes, donde se encuentra la Patagonia chilena. Se complementó esta revisión con la búsqueda de cualquier otra iniciativa presupuestaria que -como lo manifestamos previamente- impacten directa o indirectamente en el desarrollo del turismo y de las áreas protegidas de las regiones en estudio.

Cabe señalar que los ARI se enmarcan en el proceso de “Coordinación Regional de Inversiones” en el cual los gobiernos regionales de nuestro país realizan un levantamiento de todas las iniciativas que las direcciones regionales de los distintos servicios públicos tienen programado ejecutar el año siguiente a la toma de estos datos. El objetivo final de este proceso es que cada gobierno regional y servicio público se articulen en función de objetivos comunes que potencien el desarrollo de los territorios, dando coherencia, legitimidad y estabilidad a las decisiones de las autoridades comunales, provinciales, regionales y centrales. Así, el ARI comprende una estimación de la inversión y de las actividades que se efectuarán en cada región, identificando los proyectos, estudios y programas². Es menester comentar que cada servicio público -en este caso nuestro sujeto de estudio, CONAF- a través de sus direcciones regionales deben presentar en los ARI las iniciativas que respondan a las distintas realidades y necesidades de su región, a fin de obtener financiamiento desde el ministerio correspondiente; en el caso de CONAF, el Ministerio de Agricultura. Esta es la principal fuente de financiamiento que el Estado pone a disposición de los servicios públicos regionales, a través de sus ministerios. Además, cada servicio público por medio de su dirección regional puede acudir a la búsqueda de recursos económicos complementarios, por ejemplo, aquellos otorgados por el Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR). En este escenario

¹ Miranda J.C., et al., 2022, a) Informe técnico “Estimación presupuestaria de dieciocho parques nacionales de la Patagonia chilena”. Programa Austral Patagonia, Universidad Austral de Chile; Miranda J.C., et al., 2022 b) Informe técnico “Análisis de fuente de financiamiento público para parques nacionales” Programa Austral Patagonia, Universidad Austral de Chile.

² Detalles de los ARI, en <https://datos.gob.cl/dataset/14023>

podemos se observa que algunas direcciones regionales de servicios públicos están permanentemente buscando fuentes de financiamiento regional, y otras que sólo se enfocan en el correcto uso de los recursos que les otorga el ministerio bajo el cual funcionan.

Desde la perspectiva de las direcciones regionales de servicios públicos, los recursos estatales a los que pueden acceder a través del ARI suelen parecer exiguos, sin embargo, este instrumento -como se mencionó anteriormente- funciona con una mirada holística y aboga por potenciar el desarrollo de los territorios desde una óptica coordinada y coherente entre todas las iniciativas públicas propuestas para el territorio. Así, cada servicio regional, directa o indirectamente puede aportar en la articulación del financiamiento de objetivos comunes.

Objetivos del estudio

Considerando la importancia de los Parque Nacionales (en adelante PNs) en la protección y salvaguarda de los recursos naturales, así como en la generación de oportunidades de desarrollo para las comunidades locales, principalmente mediante el desarrollo turístico, y la necesidad de identificar nuevas fuentes de financiamiento para apoyar el desarrollo de los PNs, para este estudio se definieron como objetivos:

- 1) determinar el rol del sistema turístico en la generación de recursos para el potencial desarrollo de los PNs y sus comunidades aledañas
- 2) determinar las fuentes de financiamiento que los servicios públicos pueden aportar directa o indirectamente a la gestión de los PNs, mediante la generación de las condiciones necesarias para fortalecer el acceso y visitación a estas áreas naturales.

En su conjunto, estos objetivos permitirán ordenar y definir claramente los recursos que el Estado provee al desarrollo de los territorios regionales y, particularmente, al desarrollo de los PNs.

2.- METODOLOGÍA

2.1.- El sistema turístico

Se hizo una aproximación al análisis del ARI en las tres regiones que comprenden la Patagonia chilena y sus parques nacionales, definiendo los ítems considerados como aportes estatales directos e indirectos al desarrollo del sistema turístico y de los PNs. Se considero como referencia a Boullón (2006)³ quien define el “sistema turístico” como *“Conjunto de elementos (infraestructura, superestructura, demanda, comunidad local, atractivos turísticos, planta turística, producto turístico) interrelacionados que propicien satisfacción a las necesidades de uso del tiempo libre”*⁴. Según este autor, el funcionamiento del sistema se origina en el encuentro de la oferta turística con

³ Boullón, R., Planificación del espacio turístico – 4ª edición- Mexico: Trillas, 20006.

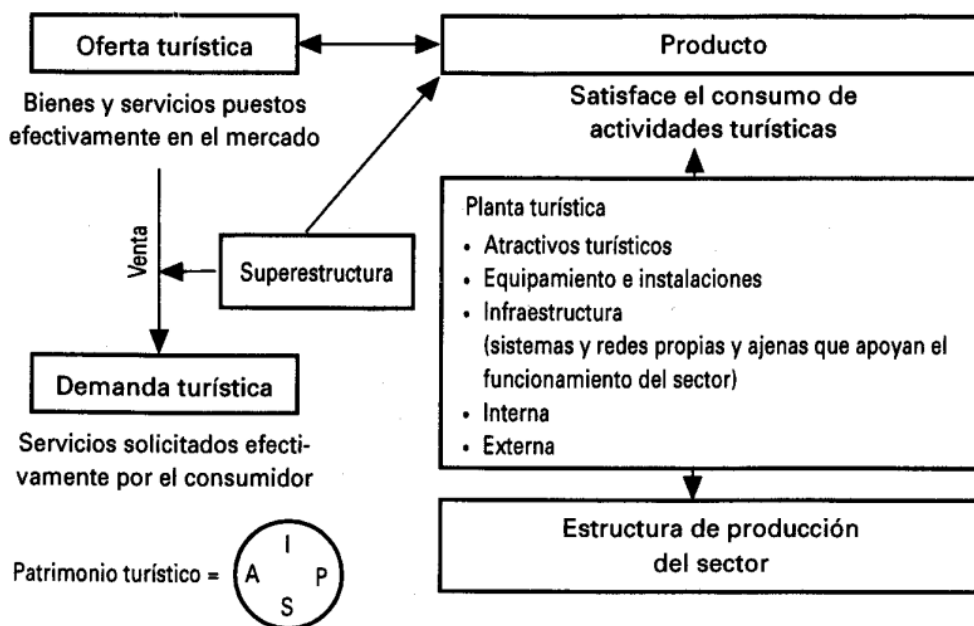
⁴ Es una herramienta que permitirá al especialista poder planificar el desarrollo turístico de la manera óptima, apropiándose de algunos elementos (como los mencionados anteriormente) que -repetimos- no necesariamente están diseñados o ejecutados para la actividad turística pero que la facilita enormemente.

la demanda turística, a través de un proceso de venta del llamado producto turístico que, junto con la infraestructura, forman la estructura de producción del sector. También identifica una “Superestructura turística”, cuya función es controlar la eficiencia del sistema vigilando el funcionamiento e interrelación de las partes.

En forma muy general, y en el contexto teórico de Boullón, podemos decir que el elemento principal que fomenta la visitación a un destino turístico es su oferta turística, constituida principalmente por sus atractivos turísticos. Estos corresponden a elementos que generan interés y, por tanto, atracción de los viajeros, pudiendo ser un sitio físico, un hecho histórico o un elemento simbólico, incluidas la gastronomía, la oferta de eventos o la belleza natural de un lugar, como es el caso de los PNs. Sin embargo, los atractivos turísticos como los que representan los PNs, no son elementos aislados y autosuficientes dentro de un territorio geográfico (comuna, provincia, región), para su desarrollo se necesita del aporte de otros múltiples elementos que den soporte a una variedad de sectores productivos. Se requiere, entonces, que los recursos generen sinergia con otros sectores productivos del territorio al cual se circunscriben. Asimismo, el uso y goce de los atractivos turísticos de un PN requiere de infraestructura y equipamiento adecuado que generen condiciones óptimas para su visitación. Estos no necesariamente están generados para o por el turismo, sino que -como plantea Boullón (2006)- son parte del “sistema turístico” en el espacio geográfico del PN y los sectores productivos.

Es así como el sistema turismo y sus componentes permiten identificar, definir y diferenciar los distintos elementos que se deben considerar de la actividad turística para los procesos de planificación y de ordenamiento del territorio. Entre los más relevantes:

Funcionamiento del sistema turístico



Fuente: Roberto Boullón, “Planificación del espacio turístico”. Página 32; 2006.

No es menester profundizar en el detalle de cada uno de los elementos que la figura anterior presenta, pero si es importante recalcar y enfatizar que en este contexto (Boullón, 2006) los parques nacionales serían parte del patrimonio turístico, ya que sustentan los principales atractivos turísticos que son parte relevante -pero no única- de la “Planta Turística”. A su vez, la “Planta turística” también está conformada por la infraestructura, que entenderemos como la dotación de bienes y servicios con que cuenta un país para sostener sus estructuras sociales y productivas, como la educación, los servicios de salud, la vivienda, los transportes, las comunicaciones y la energía (Boullón, 2006, pág. 47). En este tenor, y dado el carácter de apoyo a la población de un país en su conjunto, también se denomina infraestructura a la inversión en teléfonos, carreteras, ferrocarriles, puentes, viviendas, escuelas, hospitales, represas, entre otras.

Para Boullón (2006) la infraestructura turística como tal no existe (salvo en lugares donde se han desarrollado proyectos turísticos específicos como en Cancún o Las Vegas). Lo que existe, en cambio, es infraestructura orientada al desarrollo de la población local, que sirve de soporte a la actividad turística. En cuanto a su expresión física, la infraestructura puede formar una red o un sistema y, en lo que se refiere a su localización, puede ser divisible de forma interna o externa, categorías que no son excluyentes. La infraestructura externa es general y sirve a todos los sectores productivos sin pertenecer especialmente a alguno de ellos; se extiende ampliamente en los territorios, entrelazando centros de producción, nudo de comunicaciones y conglomerados urbanos. La infraestructura interna, en tanto, puede corresponder a aquella propia de un sector productivo o de una red urbana particular.

Estas formas de clasificación permiten distinguir los alcances de la infraestructura, sus posibles fuentes de financiamiento y potenciales usuarios, además del carácter de las inversiones en las tareas de evaluación y formulación de los proyectos. En este contexto se puede clasificar la infraestructura interna, con relación al sector turístico como:

Categoría	Tipos	Subtipo
1. Transporte	1.1 Terrestre	1.1.1 Red de carreteras
		1.1.1.2 Servicios para el automotor (talleres mecánicos, gasolinerías)
		1.1.1.3 Servicios para el turista (sanitarios, cafeterías, restaurantes)
		1.1.1.4 Señalización
		1.1.1.5 Servicios de transporte
		1.1.1.6 Terminales autobuses
		1.1.2 Red ferroviaria
		1.1.2.2 Terminales ferroviarias
		1.1.3 Red de calles
	1.2 Aéreo	1.2.1 Servicios aéreos
		1.2.2 Terminales
	1.3 Acuático	1.3.1 Marítimo
		1.3.1.1 Servicio de transporte
		1.3.1.2 Terminales
		1.3.2 Fluvial y lacustre
1.3.2.1 Servicios de transporte		
	1.3.2.2 Terminales	

2. Comunicaciones	2.1 Postales	
	2.2 Telegráficas	
	2.3 Telefónicas	
3. Sanidad	3.1 Red de agua	3.2.1 Aguas negras
	3.2 Red de desagües	3.2.2 Pluvial
	3.3 Recolección de basura	
	3.4 Salud	3.4.1 Primeros auxilios
3.4.2 Hospitalización		
4. Energía	4.1 Red eléctrica	4.1.1 Alumbrado público
		4.1.2 Servicios domiciliarios
	4.2 Combustible	4.2.1 Gasolina
		4.2.2 Gas

Fuente: adaptado de Boullón, R. 2006, páginas 48 y 49.

Estos son los elementos del sistema turístico a los que abocaremos la búsqueda dentro del ARI 2022-2023, para determinar los aportes estatales al desarrollo turístico que directa o indirectamente influya sobre el desarrollo de los PNs. Esta búsqueda considerará las categorías definidas a continuación:

Superestructura: comprende todos los organismos especializados, tanto públicos como privados, encargados de optimizar y modificar -cuando fuere necesario- el funcionamiento de cada una de las partes que integran el sistema turístico (oferta demanda, equipamientos turísticos), así como de armonizar sus relaciones para facilitar la producción y venta de los múltiples servicios que componen el producto turístico.

Infraestructura: dotación de bienes y servicios con que cuenta un país para sostener sus estructuras sociales y productivas. Forman parte de esta, la educación, los servicios de salud, la vivienda, los transportes, las comunicaciones y la energía.

Atractivos turísticos: corresponde a sitios de interés para los turistas, que destacan por su particularidad natural, cultural o histórica. A menudo, un destino tiene más de un valor turístico para ofrecer. Hay diversos tipos de atractivos turísticos, los que grosso modo pueden identificarse como atractivos naturales, recreativos, culturales, gastronómicos, históricos, arquitectónicos, arqueológicos, artísticos, lingüísticos, astronómicos, entre otros.

Equipamiento turístico: incluye todos los establecimientos administrados por la actividad pública o privada que se dedican a prestar los servicios básicos, y que facilitan la práctica de actividades netamente turísticas. Pueden ser de alojamiento (hoteles, moteles, camping), alimentación (restaurantes, cafeterías), esparcimiento (casinos, cines, teatros, discotecas), otros servicios (agencias de viajes, guías turísticos, transporte turístico, cambios de moneda, estacionamientos).

Instalaciones turísticas: estas son obras imprescindibles para que una actividad turística pueda realizarse, como son -por ejemplo- los muelles y espigones, en el caso de lugares con agua y playa; los miradores, senderos y refugios, en el caso de montañas; o piscinas, vestuarios, juegos infantiles en lugares de actividades amplias. En prácticas específicas como la práctica de ski sobre nieve, estas instalaciones corresponderían a los medios de elevación (*ski lift*).

En definitiva, y dado la metodología que proponemos, hemos analizado los presupuestos regionales en busca de aquellos proyectos y/o programas que son un esfuerzo del Estado de Chile para el desarrollo regional, vinculados a algunos de los elementos del sistema turístico que Boullón (2006) identifica, como elementos que apoyan al desarrollo del turismo en las regiones⁵ y -principalmente- al desarrollo de sus PNs en estudio.

⁵ Sólo se consideran los proyectos regionales que impactan en las áreas de localización de los PNs, como en los municipios y sus comunidades aledañas.

3.- RESULTADOS

Siguiendo la clasificación de los elementos que componen la planta turística, de acuerdo con el marco teórico de Boullón (2006), para el caso de las iniciativas de ARI 2022-2023, se procede a filtrar y seleccionar a aquellas iniciativas pertenecen a cada parte del funcionamiento del sistema turístico asociado a los parques nacionales de la Patagonia chilena, es decir, aquellos localizados en las regiones de Los Lagos, Aysén y Magallanes (véase Anexo 1) . De esta forma se puede hacer una comparativa de las iniciativas y recursos asignados en cada región para el desarrollo turístico, y particularmente de sus PNs, e identificar las acciones que se están llevando a cabo con el financiamiento disponible.

Región de Los Lagos

En la Región de Los Lagos se identificaron 10 iniciativas (Tabla 1) que, en su mayoría, pertenecen a la categoría de “Superestructura” (7), por lo que tienen un foco en acciones orientadas a la gestión, ordenamiento y potenciamiento del turismo en la región. Sin embargo, se observa que al menos 2 de las iniciativas de esta categoría estarían focalizadas en la reactivación y apoyo económico al desarrollo turístico desde el sector público, debido a las consecuencias negativas que tuvo el periodo de pandemia Covid-19. Lo que indica un interés general de parte del sector público de fomentar el desarrollo del turismo en la región.

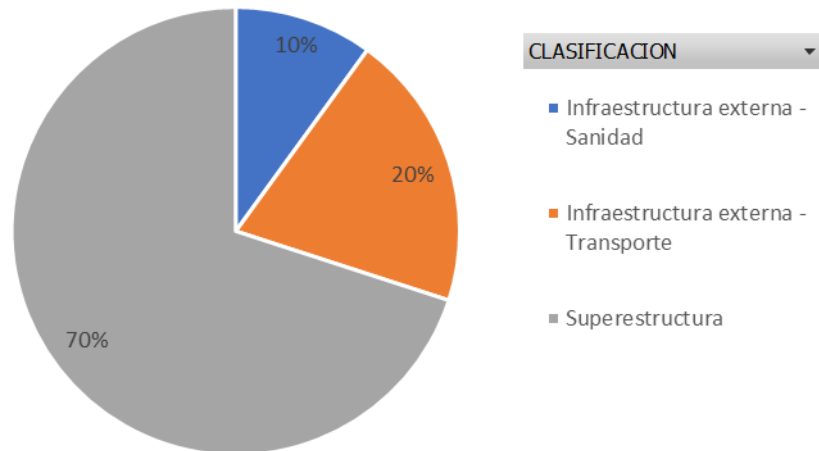
Tabla 1. Iniciativas identificadas a la planta turística en la Región de Los Lagos

LOS LAGOS	N
Infraestructura externa - Sanidad	1
Infraestructura externa - Transporte	2
Superestructura	7
Total	10

Fuente: ARI 2022-2023.

Dos iniciativas pertenecen a categoría “Infraestructura externa” de transporte, correspondientes a la construcción de caminos que están vinculados a la mejora de la accesibilidad hacia los Parques Nacionales. Finalmente, se identifica una iniciativa de “Infraestructura externa de sanidad”, asociada a la construcción de un nuevo centro de salud.

Gráfico 1. Iniciativas identificadas en la planta turística en la Región de Los Lagos (%)

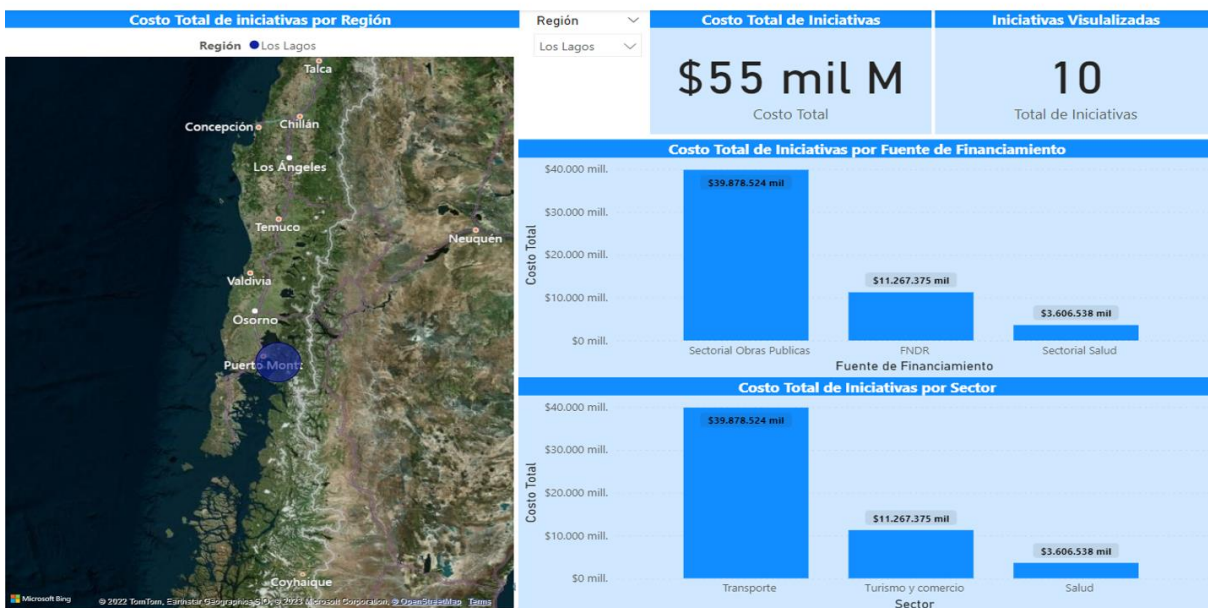


Fuente: ARI 2022-2023.

Al considerar el total de las iniciativas del ARI para la región en el último año, se observa una inversión de un total de 55 mil millones de pesos (\$) para un total de 10 iniciativas asociadas de forma indirecta al desarrollo de los PNs de la región, atribuible -principalmente- a recursos sectoriales de obras públicas (Cuadro 1).

Cuadro 1. Total de iniciativas identificadas para la Región de Los Lagos según fuente de financiamiento y sectores económicos. Periodo 2022-2023

Total de Iniciativas Región de Los Lagos



Fuente: ARI 2022-2023.

Región de Aysén

En la Región de Aysén se identifican un total de 40 iniciativas, de las cuales 15 corresponden a “Infraestructura externa de transporte” (38%) que otorgan mayor accesibilidad a los parques nacionales de la región, y potencian sus atractivos turísticos (ver Tabla 2).

En segundo lugar, se encuentran las iniciativas de “Superestructura” (9), reflejándose un alto interés en la planificación para el desarrollo turístico en la región. De hecho, esta es la región que tiene mayor número de iniciativas vinculadas al impulso del desarrollo turístico.

Tabla 2. Iniciativas identificadas a la planta turística en la Región de Aysén

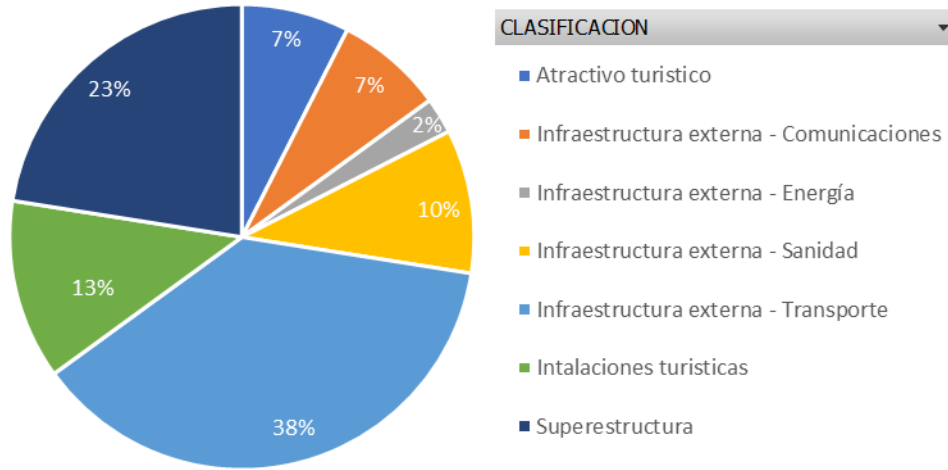
AYSÉN	N
Infraestructura externa - Transporte	15
Superestructura	9
Instalaciones turísticas	5
Infraestructura externa - Sanidad	4
Atractivo turístico	3
Infraestructura externa - Comunicaciones	3
Infraestructura externa - Energía	1
Total	40

Fuente: ARI 2022-2023.

Por otra parte, las “instalaciones turísticas” cuentan con 5 iniciativas que apoyan tanto el financiamiento para la recuperación de sitios históricos, como la creación de centros científicos de interés turístico. Ambas categorías son una inversión indirecta al desarrollo de los PNs.

Finalmente, se observa inversión para la habilitación de infraestructura de sanidad, atractivos turísticos, comunicaciones y energía. Todas ellas benefician a los destinos turísticos de forma general ya que facilitan el acceso y la movilidad de las personas, por lo tanto, son inversiones indirectas al turismo y desarrollo de Parques Nacionales (Grafico 2).

Gráfico 2. Iniciativas identificadas en la planta turística en la Región de Aysén (%)

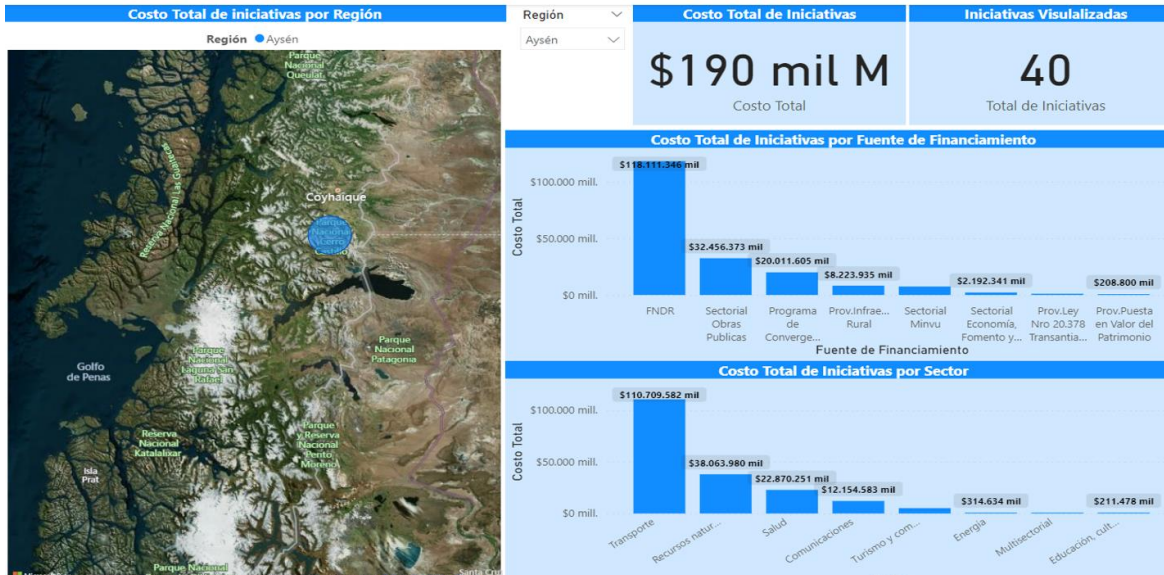


Fuente: ARI 2022-2023.

Los ítems de inversión para el desarrollo del turismo en la Región de Aysén son diversos y permiten apalancar recursos de forma estratégica. Esta captación de recursos públicos representa, a la fecha, inversiones por 190 mil millones de pesos (\$), que sustentan estas 40 iniciativas de inversión sectorial y del FNDR (Véase Cuadro 2).

Cuadro 2. Total de iniciativas identificadas para la Región de Aysén según fuente de financiamiento y sectores económicos. Periodo 2022-2023

Total de Iniciativas Región de Aysén



Fuente: ARI 2022-2023.

Región de Magallanes

En la Región de Magallanes se identifican un total de 18 iniciativas, en las que predominan aquellas vinculadas a “Infraestructura externa de Transporte” con 11 iniciativas para la construcción y mejoramiento de puertos, aeropuertos y caminos (Tabla 3 y Gráfico 3).

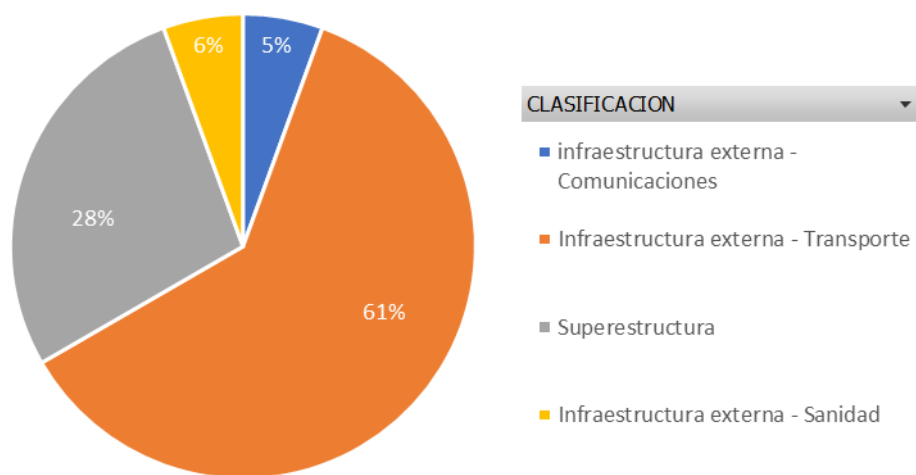
Tabla 3. Iniciativas identificadas a la planta turística en la Región de Magallanes

MAGALLANES	N
Infraestructura externa - Transporte	11
Superestructura	5
Infraestructura externa - Comunicaciones	1
Infraestructura externa - Sanidad	1
Total	18

Fuente: ARI 2022-2023.

Seguido, están las iniciativas clasificadas como “Superestructura” (28%), esto es, apoyo al financiamiento para emprendedores, capacitaciones para el desarrollo de productos turísticos y reactivación del turismo.

Gráfico 3. Iniciativas identificadas en la planta turística en la Región de Magallanes (%)

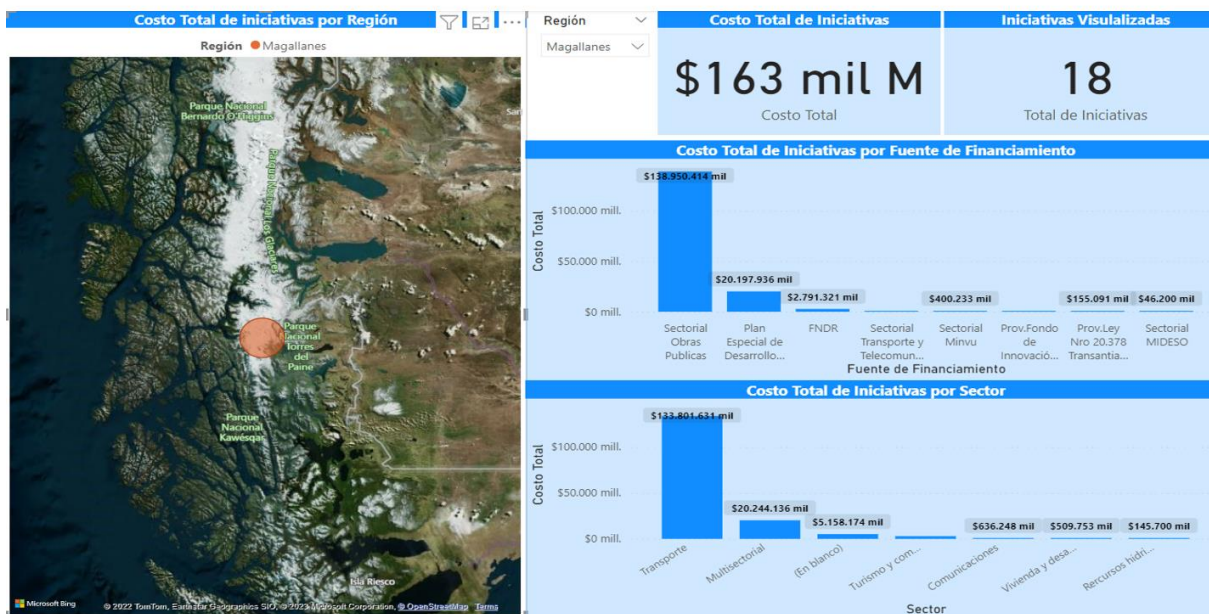


Fuente: ARI 2022-2023.

Siguiendo la secuencia de las fuentes financiamientos, para la región de Magallanes se indentificó una (1) iniciativa de Infraestructura de comunicaciones y una (1) de insfraestructura de sanidad. No obstante, el costo total para las 18 iniciativas alcanza los 163 mil millones de pesos (\$) que provinen de fuentes multisectoriales, en las cuales el FNDR es una cifra escasamente relevante.

Cuadro 3. Total de iniciativas identificadas para la Región de Magallanes según fuente de financiamiento y sectores económicos. Periodo 2022-2023

Total de Iniciativas Región de Magallanes



Fuente: ARI 2022-2023.

Es así como el análisis de los ARI en el periodo 2022-2023, se desprende que en la Región de Los Lagos se presentaron 1.208 iniciativas, de las cuales sólo **10** poseen un impacto directo sobre el desarrollo turístico sumando recursos por 55 mil millones de pesos. De estos, podemos deducir que sólo dos proyectos están directamente relacionados con el turismo en los PNs (Cuadro 4).

Luego, para el caso de la Región de Magallanes, se analizaron 709 iniciativas presentadas por diversos organismos públicos, de las cuales **18** están relacionados el fomento del turismo, apalancando recursos por 163 mil millones de pesos. De ellos 5 iniciativas directamente relacionadas al desarrollo del turismo en los PNs.

Hemos querido referirnos a la Región de Aysén en última instancia, porque es la región con más iniciativas directamente relacionadas con el desarrollo turístico en los PNs. De 572 iniciativas presentadas, se observan **40** iniciativas relacionadas al desarrollo del sistema turístico regional, de éstas, 5 están vinculadas al desarrollo de infraestructura turística dentro de los PNs, apalancando un monto de 190 mil millones de pesos. Estas iniciativas de financiamiento directo al desarrollo del turismo en PNs, hace que esta sea la región donde se aprecia un esfuerzo en función de la puesta en valor de sus parques nacionales.

En el mismo contexto de análisis, al disgregar cada ARI regional se observa que, de la totalidad de iniciativas presentadas y aprobadas por los distintos consejos regionales, un 69% son proyectos de arrastre, y solo un 31% son proyectos nuevos. Esto puede deberse al cambio de gestión asociada al cambio de Gobierno.

Cuadro 4. Total de iniciativas identificadas para las regiones de la Patagonia según fuente de financiamiento y sectores económicos. Periodo 2022-2023

Total de Iniciativas



Fuente: ARI 2022-2023.

CONCLUSIÓN

Se han analizado las iniciativas financiadas con recursos sectoriales de los gobiernos regionales, que apoyan o impactan directa o indirectamente el desarrollo del turismo y, por tanto, la visitación a los parques nacionales de las regiones de la Patagonia chilena. En la mayoría de los casos estos elementos no están relacionados directamente con el desarrollo de los PNs propiamente tal, pero su existencia –de acuerdo con la teoría turística- apoya la llegada de turistas, genera las condiciones de infraestructura física que permite la visitación de los parques nacionales y, por ende, impacta en el desarrollo de éstos.

Las iniciativas identificadas tienen efectos positivos, directos o indirectos, para el desarrollo de la actividad turística en las distintas regiones estudiadas. El abanico de estas iniciativas va desde la infraestructura externa asociadas al transporte, sanidad, comunicaciones y energía, hasta iniciativas directamente orientadas al turismo, tales como el equipamiento e infraestructura para atractivos turísticos en los parques nacionales. Se trata de acciones que pueden mejorar la experiencia del turista y atraer a más visitantes, generando -a su vez- mayor empleo y aumento de los ingresos de la región, entre otros beneficios potenciales. Este escenario virtuoso, sin embargo, requiere de una gestión eficiente de parte del sector público, que no sólo permita el funcionamiento sostenible del sistema turístico vinculado a los parques nacionales, sino que también proteja, preserve y promueva el patrimonio natural de las regiones, manteniendo una estructura presupuestaria permanente para ello.

De las tres regiones de la Patagonia, la Región de Aysén es la que posee el nivel más alto de gestión de recursos provenientes del sector público, con mayor cantidad y diversidad de iniciativas que influyen en la planificación y desarrollo turístico regional. Es consecuentemente la que presenta más proyectos asociados a los parques nacionales involucrados en este estudio, revelándose su vocación de región turística. Por su parte, las regiones de Los Lagos y Magallanes presentan un menor número de iniciativas, vinculadas en su mayoría al transporte y superestructura, que apoyan indirectamente el desarrollo turístico, y por ende, el desarrollo de PNs.

En este análisis llama la atención la inexistencia de proyectos vinculados directamente al Ministerio de Agricultura, y específicamente a CONAF. Se abre ahí una posibilidad de recurrir a recursos del gobierno regional a través de proyectos que complementen el desarrollo de la actividad turística local. Se desconoce por qué la institución señalada no explora esta línea de financiamiento para el desarrollo de la gestión de los PNs en cada una de las regiones en intervención.

ANEXO 1

Iniciativas asociadas a Parques Nacionales Región de Los Lagos

Datos de la Iniciativa Los Lagos											Financiamiento de la Iniciativa					
CLASIFICACION	N	Código	Rate	Nombre de la Iniciativa	DIRECTO / INDIRECTO	Etapas	Ubicación Geográfica	Sector	Sub-sector	Unidad Técnica	Situación	Fuente de Financiamiento	Costo Total	Gasto al 31/12/2022	Solicitado 2023	Saldo Prox. Años
Superestructura	1	40031184 (BIP)		Capacitación apoyo a la reactivación económica e innovación en turismo y agricultura sustentada	Indirecto	Ejecución	Provincial (Palena)	Turismo y comercio	Comercio y turismo	CORFO	Arrastre	FNR	\$ 699.800.000	\$ 197.800.000	\$ 200.000.000	\$ 302.000.000
Superestructura	1	40022694 (BIP)		Capacitación y asistencia técnica turismo comunitario sector El Encanto (expansivo)	Indirecto	Ejecución	Comunal (Puyehue)		Turismo	GORE de Los Lagos	Nuevo		\$ 135.567.000	\$ -	\$ 40.000.000	\$ 95.567.000
Superestructura	1	40032298	Sin Rate	Programa de fomento productivo, asesoría técnica y comercial al turismo rural en zonas de rezago	Indirecto	Ejecución	Regional				SERNA TUR		Nuevo	\$ 700.000.000	\$ -	\$ 180.000.000
Superestructura	1	40022229 (BIP)		Recuperación económica del sector turístico de la región de Los Lagos	Indirecto	Ejecución				Arrastre			\$ 1.500.000.000	\$ 1.467.987.000	\$ 32.013.000	\$ -
Superestructura	1	40043625 (BIP)		Transferencia turismo Lagos y Volcanes	Directo	Ejecución				Nuevo			\$ 1.100.000.000	\$ -	\$ 330.000.000	\$ 770.000.000
Superestructura	1	40043627 (BIP)		Transferencia turismo post pandemia región de Los Lagos	Directo	Ejecución				Nuevo			\$ 4.000.000.000	\$ -	\$ 500.000.000	\$ 3.500.000.000
Superestructura	1	40037077 (BIP)		Transferencia desarrollo económico local (expansivo)	Indirecto	Ejecución	Comercio			GORE de Los Lagos	Arrastre		\$ 3.132.008.000	\$ 800.000.000	\$ 800.000.000	\$ 1.532.008.000
Infraestructura externa - Transporte	1	20080167 (BIP)	RS	Construcción camino Puelo - paso El Bolsón	Indirecto	Ejecución	Comunal (Cochamo)	Transporte	Transporte caminero	Dirección de Vialidad	Arrastre	Sectorial Obras Publicas	\$ 36.815.015.000	\$ 29.571.690.000	\$ 2.873.675.000	\$ 4.369.650.000
Infraestructura externa - Transporte	1	30110274 (BIP)	OT	Construcción ripio ruta 7. S: Fiordo Largo (Pillán) - Caleta Gonzalo	Indirecto	Diseño	Comunal (Chaitén)		Transporte caminero	Dirección de Vialidad	Arrastre		\$ 3.063.509.000	\$ 2.397.509.000	\$ 250.000.000	\$ 416.000.000
Infraestructura externa - Sanidad	1	30311772 (BIP)	Sin Rate	Construcción centro de salud Contao, comuna Hualalhue	Indirecto	Ejecución	Comunal (Hualalhue)	Salud	Baja complejidad	Servicio de Salud Reloncavi	Nuevo	Sectorial Salud	\$ 3.606.538.000	\$ -	\$ 3.394.578.000	\$ 211.960.000
1208 Iniciativas Visualizadas											\$ 4.087.726.134.533	\$ 1.000.200.457.459	\$ 1.954.522.322.930	\$ 1.133.003.354.144		

Iniciativas asociadas a Parques Nacionales Región de Aysén

Datos de la Iniciativa Aysen										Financiamiento de la Iniciativa							
CLASIFICACION	N	Código	Rate	Nombre de la Iniciativa	Indicador	Etapa	Ubicación	Sector	Sub-sector	Unidad Técnica	Fuente de	Costo Total	Gasto al 31/12/2022	Solicitado 2023	Saldo Prox. Años		
Infraestructura externa - Sanidad	1	30067992 (BIP)	Sin Rate	Reposición Hospital Cochrane, Xi Región	Indirecto	Ejecución	Comunal (Cochrane)	Salud	Baja complejidad	GORE Aysén	FNDR	\$ 21.591.895.000	\$ 17.996.910.278	\$ 756.134.000	\$ 2.838.850.722		
Infraestructura externa - Sanidad	1	30075319 (BIP)	Sin Rate	Construcción Alcantarillado Y Tratamiento Aguas Servidas En Tortel	Indirecto	Ejecución	Comunal (Tortel)	Recursos naturales y medio ambiente	Evacuación y disposición aguas servidas			Arrastre	\$ 10.296.709.000	\$ 8.665.878.696	\$ 638.823.000	\$ 992.007.304	
Superestructura	1	30132150 (BIP)	Sin Rate	Construcción Instalaciones Turísticas Desarrollo Sustentable Parque Nac. Cerro Castillo-Aysén	Directo	Ejecución	Comunal (Río Ibáñez)		Medio Ambiente			Arrastre	\$ 297.369.000	\$ 104.499.000	\$ 192.870.000	\$ -	
Intalaciones turísticas	1	30175124 (BIP)	Sin Rate	Construcción Infraestructura De Uso Público P. N. Laguna San Rafael	Directo	Ejecución	Regional	Recursos naturales y medio ambiente	Medio Ambiente			Nuevo	\$ 15.590.353.000	\$ -	\$ 1.565.308.000	\$ 14.025.045.000	
Superestructura	1	30356182 (BIP)	Sin Rate	Transferencia Implementación Estrategia Regional De Biodiversidad	Indirecto	Ejecución	Regional					Arrastre	\$ 758.597.000	\$ 720.959.000	\$ 37.638.000	\$ -	
Atractivo turístico	1	40010346 (BIP)	Sin Rate	Transferencia Mbbi-Aysén: El Lab Genético Para Monitoreo De Biodiversidad	Indirecto	Ejecución	Regional	Multisectorial	Multisectorial			Arrastre	\$ 176.250.000	\$ 135.495.000	\$ 40.755.000	\$ -	
Superestructura	1	30291280 (BIP)	Sin Rate	Diagnostico Plan Marco Desarrollo Territorial Palena Queulat	Indirecto	Ejecución	Comunal (Cenes)					Arrastre	\$ 111.500.000	\$ 27.700.000	\$ 33.920.000	\$ 49.880.000	
Infraestructura externa - Transporte	1	40002995 (BIP)	Sin Rate	Mejoramiento Ruta 7 Sur El Manzano-Cochrane, Sector Cuesta El Traro ? Acceso Sur Cochrane	Indirecto	Ejecución	Comunal (Cochrane)	Transporte	Transporte caminero			Nuevo	\$ 7.000.000.000	\$ -	\$ 2.000.000.000	\$ 5.000.000.000	
Superestructura	1	40010311 (BIP)	Sin Rate	Capacitación Factibilidad De Cogeneración Geotérmica En Puyuhuapi	Indirecto	Ejecución	Regional	Energía	Autogeneración			Arrastre	\$ 135.000.000	\$ 111.854.000	\$ 23.146.000	\$ -	
Superestructura	1	40010337 (BIP)	Sin Rate	Transferencia Turismo De Mamíferos Marinos. Oportunidad De Conservación Y Desarrollo	Indirecto	Ejecución	Regional	Turismo y comercio	Turismo			Arrastre	\$ 198.418.000	\$ 133.015.000	\$ 65.403.000	\$ -	
Infraestructura externa - Transporte	1	30271072 (BIP)	Sin Rate	Mejoramiento Ruta 7 Sur. Sector: Cerro Castillo-Alcantarilla Cascada	Indirecto	Ejecución	Regional	Transporte	Transporte caminero			Dirección de Vialidad	Arrastre	\$ 49.164.653.000	\$ 29.690.369.488	\$ 8.000.000.000	\$ 11.474.283.512
Infraestructura externa - Energía	1	30480610 (BIP)	Sin Rate	Reposición Alumbrado Público De Puerto Puyuhuapi, Comuna De Cisnes	Indirecto	Ejecución	Comunal (Cisnes)	Energía	Alumbrado público			I. Municipalidad de Cisnes	Arrastre	\$ 179.633.907	\$ 11.994.000	\$ 67.639.907	\$ 100.000.000
Atractivo turístico	1	40003760 (BIP)	Sin Rate	Restauración Monumento Nacional Casona Fundacional Alto Río Cisnes, Comuna De Lago Verde	Indirecto	Diseño	Comunal (Lago Verde)	Educación, cultura y patrimonio	Patrimonio			Dirección de Arquitectura	Arrastre	\$ 211.478.000	\$ 1.049.000	\$ 110.429.000	\$ 100.000.000
Intalaciones turísticas	1	30316123 (BIP)	Sin Rate	Construcción Infraestructura De Uso Público Parque Nacional Queulat - Región De Aysén	Directo	Ejecución	Comunal (Cenes)	Recursos naturales y medio ambiente	Medio Ambiente				Arrastre	\$ 6.704.272.000	\$ 32.805.000	\$ 3.000.000.000	\$ 3.671.467.000
Intalaciones turísticas	1	30120147 (BIP)	Sin Rate	Construcción Infraestructura Cueva De Las Manos Sector Jeinimeni P. N. Patagonia	Directo	Ejecución	Comunal (Chile Chico)						Arrastre	\$ 4.031.630.000	\$ 30.674.000	\$ 2.000.000.000	\$ 2.000.956.000
Intalaciones turísticas	1	30418427 (BIP)	Sin Rate	Construcción Miradores De La Región De Aysén	Indirecto	Ejecución	Regional	Turismo y comercio	Turismo				Arrastre	\$ 1.222.482.000	\$ 3.000.000	\$ 719.482.000	\$ 500.000.000
Infraestructura externa - Transporte	1	40000423 (BIP)	RS	Reposición Puente Matrero Puerto Tranquilo, Comuna De Río Ibáñez	Indirecto	Ejecución	Comunal (Río Ibáñez)	Transporte	Vialidad peatonal	Subsecretaría de Vivienda y Urbanismo	Nuevo	\$ 441.106.000	\$ -	\$ 293.711.000	\$ 147.395.000		
Infraestructura externa - Transporte	1	40012594 (BIP)	Sin Rate	Mejoramiento Ruta 7 Norte, Sector Fiordo Queulat-Pte Chucuo, Comuna De Cisnes	Indirecto	Ejecución	Comunal (Cenes)		Transporte caminero	Dirección de Vialidad	Arrastre	\$ 16.839.365.000	\$ 4.330.107.442	\$ 7.243.180.447	\$ 5.266.077.111		
Superestructura	1	40015507 (BIP)	Sin Rate	Transferencia Gestión De Destino Turístico Aysén Patagonia	Indirecto	Ejecución	Regional	Turismo y comercio	Turismo	SERNA-TUR	Arrastre	\$ 3.100.000.000	\$ 852.724.280	\$ 700.000.000	\$ 1.547.275.720		
Atractivo turístico	1	40018632 (BIP)	Sin Rate	Construcción Mercado Municipal, Chile Chico	Indirecto	Ejecución	Comunal (Chile Chico)	Comunicaciones	Comercio	GORE Aysén	Nuevo	\$ 72.240.000	\$ -	\$ 72.240.000	\$ -		
Infraestructura externa - Comunicaciones	1	40021946 (BIP)	Sin Rate	Construcción Conectividad Productiva De Servicios De Telefonía E Internet Para 8 Localidades	Indirecto	Ejecución	Regional		Comunicaciones		Comunicaciones	Nuevo	\$ 7.638.605.000	\$ -	\$ 3.500.000.000	\$ 4.138.605.000	
Superestructura	1	40024679 (BIP)	Sin Rate	Transferencia Asistencia Técnica Especializada En Turismo Rural Lago Verde	Indirecto	Ejecución	Comunal (Lago Verde)	Turismo y comercio	Turismo	SERCOTEC	Arrastre	\$ 291.987.000	\$ 73.015.650	\$ 19.987.000	\$ 198.984.350		
Superestructura	1	40027458 (BIP)	Sin Rate	Transferencia Mejoramiento De Las Competencias Mype De La Comuna De Ibáñez En Turismo	Indirecto	Ejecución	Comunal (Río Ibáñez)				Arrastre	\$ 293.343.000	\$ 48.890.000	\$ 193.343.000	\$ 51.110.000		

Infraestructura externa - Sanidad	1	40029814 (BIP)	Sin Rate	Reposición Posta Salud Rural Puyuhupi, Comuna De Cnes	Indirecto	Ejecución	Comunal (Cnes)	Salud	Baja complejidad	GORE Aysén	Nuevo	Prov.Ley Nro 20.378 Transantiago	\$ 1.098.356.000	\$ -	\$ 885.951.000	\$ 212.405.000		
Superestructura	1	40036728 (BIP)	Sin Rate	Dagnostico Para El Ordenamiento Territorial Rn Katalalixar Comuna De Tortel	Directo	Ejecución	Provincial (CAPTÁN PRAT)	Recursos naturales y medio ambiente	Medio Ambiente	GORE Aysén	Arrastre	Prov.Puesta en Valor del Patrimonio	\$ 208.800.000	\$ 144.072.000	\$ 64.728.000	\$ -		
Infraestructura externa - Transporte	1	40020094 (BIP)	Sin Rate	Mejoramiento Aeródromo Puerto Cnes. XI Región.	Indirecto	Ejecución	Comunal (Cnes)	Transporte aéreo	Dirección de Aeropuertos	Sectorial Economía, Fomento y Reconstrucción	Nuevo	\$ 120.000.000	\$ -	\$ 120.000.000	\$ -			
Infraestructura externa - Transporte	1	40020097 (BIP)	Sin Rate	Conservación Menor Aeródromos Años 2021-2024 - Región De Aysén	Indirecto	Ejecución	Regional				Arrastre	\$ 526.541.000	\$ 140.889.000	\$ 331.737.000	\$ 53.915.000			
Infraestructura externa - Transporte	1	40038996 (BIP)	Sin Rate	Conservación Pequeños Aeródromos Región De Aysén Años 2023-2024	Indirecto	Ejecución	Comunal (Aysen)				Nuevo	\$ 1.545.800.000	\$ -	\$ 543.300.000	\$ 1.002.500.000			
Infraestructura externa - Transporte	1	30069169 (BIP)	RS	Construcción Y Mejoramiento Infraestructura Portuaria Lago General Carrera	Indirecto	Ejecución	Comunal (Chile Chico,Rio Ibañez)	Transporte	Transporte marítimo, fluvial y lacustre	Dirección Obras Portuarias	Arrastre	Sectorial Mmuv	\$ 7.468.322.000	\$ 6.633.132.000	\$ 835.190.000	\$ -		
Infraestructura externa - Transporte	1	30305725 (BIP)	RS	Ampliación Infraestructura Portuaria De Conexión Puerto Yungay	Indirecto	Diseño	Comunal (Tortel)				Arrastre	\$ 103.373.000	\$ 30.200.000	\$ 73.173.000	\$ -			
Infraestructura externa - Transporte	1	40002717 (BIP)	Sin Rate	Ampliación Infraestructura Portuaria En Caleta Tortel	Indirecto	Diseño	Comunal (Tortel)				Arrastre	\$ 150.250.000	\$ 260.000	\$ 149.990.000	\$ -			
Infraestructura externa - Transporte	1	30093406 (BIP)	RS	Construcción Conexión Vial Lago Verde - La Tapera, Comuna Lago Verde	Indirecto	Ejecución	Comunal (Lago Verde)	Transporte caminero	Dirección de Vialidad	Sectorial Obras Publicas	Arrastre	\$ 11.281.844.000	\$ 3.527.844.000	\$ 2.255.000.000	\$ 5.499.000.000			
Infraestructura externa - Transporte	1	30113737 (BIP)	RS	Construcción Conexión Vial Rio Tranquilo - Lago Brown - Frontera, XI Región	Indirecto	Ejecución	Comunal (Cochrane)				Arrastre	\$ 11.412.728.000	\$ 9.237.728.000	\$ 2.175.000.000	\$ -			
Infraestructura externa - Transporte	1	30305872 (BIP)	RS	Construcción Puente Raúl Marín Balmaceda, Comuna De Cnes	Indirecto	Diseño	Comunal (Cnes)				Arrastre	\$ 1.673.600.000	\$ 202.200.000	\$ 602.400.000	\$ 869.000.000			
Infraestructura externa - Transporte	1	30459231 (BIP)	RS	Construcción Camino Penetración Ruta 7 - Ruta X-91 Puerto Yungay - Rio Bravo	Indirecto	Diseño	Comunal (Tortel)	TRANSPORTE	Transporte marítimo, fluvial y lacustre	Secretaría y Administración General de Transportes	Nuevo	\$ 700.000.000	\$ -	\$ 50.000.000	\$ 650.000.000			
Infraestructura externa - Comunicaciones	1	FDT-A2023-11-01		Ultima Milla Servicio De Internet Hogar A Través De Fibra Óptica.	Indirecto	Ejecución	Comunal (Aysén,Tortel,Chile Chico,Coyhaique,Lago Verde, Ohiggins, Rio				Comunicaciones	Comunicaciones	Subsecretaría de Telecomunicaciones	Nuevo	\$ 1.725.481.000	\$ -	\$ 1.725.481.000	\$ -
Infraestructura externa - Comunicaciones	1	FDT-A2023-11-02		Proyecto Transmisión Para Servicios Móviles	Indirecto	Ejecución	Comunal (Aysén,Tortel,Chile Chico,Coyhaique,Lago Verde, Ohiggins, Rio				Comunicaciones	Comunicaciones	Subsecretaría de Telecomunicaciones	Nuevo	\$ 2.790.497.000	\$ -	\$ 2.790.497.000	\$ -
Infraestructura externa - Transporte	1	15.511		Servicio De Transporte Marítimo Yungay-Tortel- Edén - Natales	Indirecto	Ejecución	Provincial (CAPTAN PRAT)	SALUD	Baja complejidad	Servicio de Salud Aysén del General Carlos Ibañez Del Campo	Nuevo	\$ 2.282.000.000	\$ -	\$ 2.282.000.000	\$ -			
Infraestructura externa - Sanidad	1	40009560	Sin Rate	Construcción Centro De Salud Guaitecas (Melinka)	Indirecto	Diseño	Comunal (Guaitecas)				Arrastre	\$ 180.000.000	\$ -	\$ 180.000.000	\$ -			
Intalaciones turísticas	1	40021908 (BIP)		Mejoramiento Senderos Y Señalética Parque Glaciar El Mosco.	Indirecto	Ejecución	Comunal (Ohiggins)	Multisectorial	Multisectorial	I Municipalidad de Ohiggins	Arrastre	\$ 156.600.000	\$ 78.483.000	\$ 78.117.000	\$ -			
572 Iniciativas Visualizadas													\$ 1.401.054.519.935	\$ 418.500.126.557	\$ 468.699.716.117	\$ 513.854.677.261		

Iniciativas asociadas a Parques Nacionales Región de Magallanes

Datos de la Iniciativa Magallanes											Financiamiento de la Iniciativa					
CLASIFICACION	N	Código	Rate	Nombre de la Iniciativa	DIRECTO/IN	Etapa	Ubicación	Sector	Sub-sector	Unidad Técnica	Situación	Fuente de	Costo Total	Gasto al 31/12/2022	Solicitado 2023	Saldo Prox. Años
Superestructura	1	30483861 (BIF)	RS	Actualización plan seccional Serrano y Castillo, Comuna Torres Del Paine	DIRECTO	Ejecución	Comunal (Torres del Paine)	Vivienda y desarrollo urbano	Desarrollo Urbano	I. Municipalidad de Torres del Paine	Arrastre	FNDR	\$ 109.520.000	\$ 45.000.000	\$ 64.520.000	\$ -
Infraestructura externa - Transporte	1	30137224 (BIF)	RS	Construcción infraest. Portuaria multipropósito Puerto Williams	DIRECTO	Ejecución	Comunal (Cabo de Hornos)	Multisectorial	Multisectorial	Dirección Obras Portuarias	Arrastre	Plan Especial de Desarrollo Zonas Extremas	\$ 20.197.936.000	\$ 12.187.605.000	\$ 8.010.331.000	\$ -
Infraestructura externa - Transporte	1	30305772 (BIF)	RS	Construcción infraestructura portuaria en Puerto Toro, Cabo de Hornos	DIRECTO	Diseño	Comunal (Cabo de Hornos)	Transporte	Transporte marítimo, fluvial y lacustre	Dirección Obras Portuarias	Arrastre	Prov.Ley Nro 20.378 Transantiago	\$ 155.090.500	\$ 87.000.000	\$ 68.090.500	\$ -
Superestructura	1	40026227 (BIF)		Transferencia de recursos para reactivación del sector turismo de Magallanes	INDIRECTO	Ejecución	Comunal (Cabo de Hornos, Torres del Paine, Natales, Porvenir)			CORFO	Arrastre	FNDR	\$ 1.199.000.000	\$ 397.775.000	\$ 801.225.000	\$ -
Superestructura	1	40026661 (BIF)		Transferencia reactivación turismo local y nacional	INDIRECTO	Ejecución	Comunal (Cabo de Hornos, Torres del Paine, Natales, Porvenir)	Turismo y comercio	Turismo	SERNATUR	Arrastre		\$ 1.482.801.000	\$ 650.000.000	\$ 832.801.000	\$ -
Superestructura	1	40027686 (BIF)		Capacitación desarrollo nuevas capacidades y co-creación productos turísticos y artesanía.	INDIRECTO	Ejecución	Comunal (Natales)			CORFO	Arrastre		Prov.Fondo de Innovación a la Competitividad	\$ 210.000.000	\$ 147.000.000	\$ 63.000.000
Superestructura	1	24.01.576		Financiamiento para emprendedores y microempresarios indígenas de la región de Magallanes y de la antártica chilena.	INDIRECTO	Ejecución	Comunal (Cabo de Hornos, Torres del Paine, Natales, Porvenir)			CONADI	Nuevo	Sectorial MDES0	\$ 46.200.000	\$ -	\$ 46.200.000	\$ -
Infraestructura externa - Transporte	1	30100036 (BIF)	RS	Mejoramiento área de movimiento aeropuerto Presidente Ibáñez.	INDIRECTO	Ejecución	Comunal (Punta Arenas)	Transporte	Transporte aéreo	Dirección de Aeropuertos	Arrastre	Sectorial Obras Publicas	\$ 25.034.006.000	\$ 30.000	\$ 12.076.746.000	\$ 12.957.230.000
Infraestructura externa - Transporte	1	20196156 (BIF)	RS	Construcción infraestructura portuaria en Puerto Navarino	INDIRECTO	Ejecución	Comunal (Cabo de Hornos)	Transporte	Transporte marítimo, fluvial y lacustre	Dirección Obras Portuarias	Arrastre		\$ 5.158.174.000	\$ 2.094.432.000	\$ 1.643.742.000	\$ 1.420.000.000
Infraestructura externa - Transporte	1	20075933 (BIF)	RS	Construcción camino penetración Caleta Eugenia - Puerto Toro, Navarino.	INDIRECTO	Diseño	Comunal (Cabo de Hornos)			Dirección de Vialidad	Nuevo		\$ 1.878.185.000	\$ 185.000	\$ 1.071.000.000	\$ 807.000.000
Infraestructura externa - Transporte	1	30075545 (BIF)	RS	Reposición ruta Y-905, Williams - Navarino, varios sectores	INDIRECTO	Ejecución	Comunal (Cabo de Hornos)			Dirección de Vialidad	Arrastre		\$ 13.676.407.000	\$ 12.776.407.000	\$ 50.000.000	\$ 850.000.000
Infraestructura externa - Transporte	1	30137944 (BIF)	RS	Mejoramiento ruta 9, Cerro Castillo - bifurcación ruta Y-150	DIRECTO	Ejecución	Comunal (Torres de Paine)	Transporte	Transporte Caminero	Dirección de Vialidad	Arrastre		\$ 37.659.908.000	\$ 29.133.908.000	\$ 7.484.000.000	\$ 1.042.000.000
Infraestructura externa - Transporte	1	30384172 (BIF)	RS	Mejoramiento y-290 Cueva Del Miodón -Río Serrano Provincia de Última Esperanza.	INDIRECTO	Ejecución	Comunal (Torres de Paine)			Dirección de Vialidad	Nuevo		\$ 100.000.000	\$ -	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000
Infraestructura externa - Transporte	1	30280722 (BIF)	RS	Construcción camino de penetración Calafate - Russfin, Tierra Del Fuego	INDIRECTO	Ejecución	Comunal (Porvenir, Timaukel)			Dirección de Vialidad	Arrastre		\$ 22.129.919.000	\$ 3.168.437.000	\$ 9.349.588.000	\$ 9.611.894.000
Infraestructura externa - Transporte	1	40025069 (BIF)	RS	Mejoramiento rutas Y-150 e Y-156, cruce ruta 9 - Guardería Sarmiento	INDIRECTO	Ejecución	Comunal (Torres de Paine)			Dirección de Vialidad	Nuevo	\$ 33.168.115.000	\$ 1.057.115.000	\$ 5.000.000.000	\$ 27.111.000.000	
Infraestructura externa - Comunicaciones	1	33-01.039-A.231201		Última Milla Servicio de Internet Hogar a través de Fibra Óptica.	DIRECTO	Ejecución	Comunal (Cabo de Hornos, Torres del Paine)	Comunicaciones	Comunicaciones	Subsecretaría de Telecomunicaciones	Nuevo	Sectorial Transporte y Telecomunicaciones	\$ 636.248.000	\$ -	\$ 636.248.000	\$ -
Infraestructura externa - Transporte	1	40042068 (BIF)	FI	Construcción mejoramiento paseo público Cerro Castillo, Torres Del Paine	INDIRECTO	Ejecución	Comunal (Torres del Paine)	Vivienda y desarrollo urbano	Desarrollo Urbano	SERVUJ Región de Magallanes y de la Antártica Chilena	Nuevo	Sectorial Mnvu	\$ 400.233.000	\$ -	\$ 188.760.000	\$ 211.473.000
Infraestructura externa - Sanidad	1	40038924 (BIF)	Sin Rate	Conservación sistema agua potable rural Cerro Castillo, Comuna Torres Del Paine	INDIRECTO	Ejecución	Comunal (Torres de Paine)	Recursos hídricos	Agua potable	Agua Potable Rural	Nuevo	Sectorial Obras Publicas	\$ 145.700.000	\$ -	\$ 145.700.000	\$ -
709 Iniciativas Visualizadas												\$ 2.126.541.712.125	\$ 683.299.097.419	\$ 731.698.095.076	\$ 711.544.519.630	

